

**Buena moneda**

Tres dudas y una promesa, por Alfredo Zaiat

**Deseconomías**

Hoy el Estado es una pyme, por Julio Nudler

**Laboratorios**

Medicamentos caros y sin control, por Raúl Dellatorre

**E c o n o m í a   y   e l e c c i o n e s**

La propuesta completa del Consejo Empresario Argentino.  
Lo que el establishment quiere imponer al nuevo presidente

# EL VOTO DEL PODER



- ◆ Más ajuste, incluso en recesión.
- ◆ Arancel de 80 pesos para los estudiantes universitarios.
- ◆ Techo al endeudamiento público de la Nación y las provincias.
- ◆ Eliminar "sobrecostos" en el PAMI.
- ◆ Terminar con los ATN.
- ◆ Despido de 85 mil empleados públicos.
- ◆ Ajuste fiscal de 3400 millones de pesos.
- ◆ Fondo de estabilización fiscal, con recursos del FMI, para cuidar a la convertibilidad frente a un nuevo shock externo.

**Pague todas sus compras con Visa Banco Provincia  
y viaje gratis por el mundo.**

Sorteos mensuales a Cuba, Europa, y México.  
Sorteos Trimestrales Especiales a Australia, Nueva York, Cuba, y Miami/Orlando.

**Llame al 0810-22-BAPRO(22776)**



**BANCO PROVINCIA**  
El Banco de la Provincia de Buenos Aires





# Suma cero

## ¿Cuál es

Los dirigentes de la Asociación de Fábricas de Automotores (Adefa) han definido un nuevo concepto jurídico: si se trata de una multinacional, los jueces no tienen que perder tiempo en investigarla por supuestas defraudaciones; son inocentes y se acabó. Para Adefa, "carece de razonabilidad suponer que una empresa internacional y prestigiosa como Renault pueda realizar maniobras ilegales", en referencia al fallo de la Cámara Federal de Apelaciones de Córdoba que procesó a Manuel Antelo, presidente de la filial argentina de la terminal francesa, por el presunto delito de contrabando calificado y defraudación a la administración pública. Señores jueces, ya saben lo que tienen que hacer: nada de molestar a empresas internacionales cuando hacen sus negocios.

## El acertijo

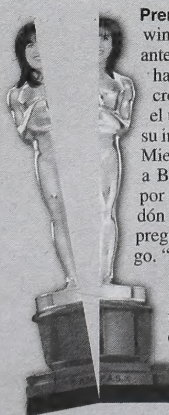
Un vagabundo se dedica a recoger colillas en la calle para hacer cigarrillos. Con tres colillas, el vagabundo en cuestión elabora uno. Hoy ha encontrado 27 colillas. ¿Cuántos cigarrillos elaborará?

Respuesta: Con 27 colillas hace 9 cigarrillos. Pero con esos 9 cigarrillos, que son 3 cigarrillos más, y con 3 cigarrillos tiene 3 colillas más; otro cigarrillo. En total, 13 cigarrillos.

## El chiste

Un economista es un profesional calificado al que se le paga para hacer estimaciones erróneas de economía.

## Guadagni no quiere el Lewinsky



**Premio rechazado.** "No tuvo nada que ver el Lewinsky que me entregaron el domingo", se quejó ante la sorpresa de la treintena de periodistas que habían asistido a su conferencia de prensa el secretario de Industria, Alieto Guadagni. Ocurrió el último martes, cuando el funcionario presentó su informe mensual sobre la actividad económica. Mientras respondía una consulta sobre las ventas a Brasil, Guadagni se interrumpió, acordándose por alguna extraña asociación de ideas del galardón que le otorgó *Cash* en su última edición. "¿Hay alguien de *Página/12*?", preguntó. Cuando el cronista se identificó, Guadagni hizo su encendido descargo. "Yo dije que desde que Repsol se hizo cargo de YPF dejó de actuar monopólicamente en el mercado del gas licuado. Eso no tiene nada que ver con la multa que le impusimos (a la ex petrolera estatal) por su conducta anterior. El tema está en la Justicia y sobre eso no opiné", afirmó. Por lo tanto, concluyó, "fue totalmente injusto que me hayan dado el Lewinsky". Hecha la aclaración, siguió contestando sobre las exportaciones a Brasil. El premio había sido por sus declaraciones de la semana anterior, elogiando ampliamente a Repsol por la transparencia en sus negocios.

## EL dato

Una firma financiera de California que usa la misma sigla del Fondo Monetario Internacional (en inglés, IMF) —y, coincidentemente, se dedica a prestar dinero— está siendo demandada por la institución multilateral, a la que no le hace mucha gracia la competencia. Paradójicamente, la compañía, cuyo nombre completo es Iron Mountain Financial, tiene como clientes mayormente a inmigrantes pobres de Asia y de América latina. El verdadero IMF se enteró de la existencia de su competidor cuando uno de sus funcionarios encontró, por casualidad, la página de la firma californiana en Internet, ilustrada con la imagen de Superman con la sigla IMF en el pecho, volando y dejando caer una lluvia de dólares sobre un mapa de Estados Unidos. Los abogados del Fondo exigen que la firma de California se abstenga de usar la sigla y evite toda publicidad engañosa que pueda hacer creer a sus clientes que sus préstamos son respaldados por los 182 países miembros de la institución. La presidenta de la firma, Jan Pasternak, se niega rotundamente y ha pedido apoyo —hasta ahora infructuosamente— a miembros del Congreso.

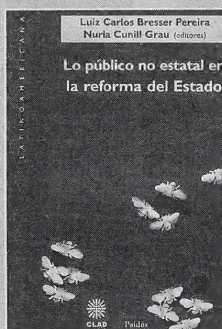


## Que NO se diga

El fabricante norteamericano de artículos deportivos Reebok, el mismo que pagó 80 millones de dólares a la AFA para vestir al seleccionado nacional durante diez años, reconoció serias deficiencias en materia de salud y seguridad para sus empleados en dos de las empresas que tiene en Indonesia. La investigación, realizada entre agosto de 1998 y mayo de 1999, señala la presencia de emanaciones tóxicas y sobreexposición al ruido, al polvo y a los rayos ultravioletas. Este informe deplora la falta de prevención y una sensibilización insuficiente a los riesgos ligados a la manipulación de productos químicos en esas plantas, que emplean a un total de 10.000 obreros.



## El libro



**Lo público no estatal en la reforma del Estado**  
Luis Carlos Bresser Pereira  
Nuria Cunill Grau (editores)  
CLAD-PAIDOS

En esta obra se destaca que la reforma del Estado, proceso reclamado desde múltiples frentes, tiene múltiples connotaciones. Sin embargo, paulatinamente, se arriba a algunos consensos básicos. Uno es que en las nuevas condiciones históricas, el Estado requiere renovar su propia institucionalidad para poder servir mejor al despliegue de la sociedad y, en última instancia, al desarrollo económico. Otro consenso básico es que, a tales efectos, es preciso tanto que el aparato del Estado se torne realmente público, como que el espacio de lo público no se agote en los estatal.

## Por Maximiliano Montenegro

Quien sea electo presidente al caer la tarde, deberá enfrentar, a partir de mañana, las presiones del establishment, que ya tiene listo un plan de gobierno para el sucesor de Carlos Menem. El lunes último, *Página/12* adelantó los puntos más destacados del programa que el Consejo Empresario Argentino (CEA), integrado por los titulares de los mayores holdings del país, ofrecerá al flamante mandatario hacia mediados de noviembre. La filtración de la propuesta, que incluye un ajuste fiscal de 3400 millones de pesos y el despido de 85 mil empleados públicos, desconcortó a los dirigentes del CEA, quienes, con el documento en mano, querían sorprender a un presidente apurado por formar gobierno y sensible a la opinión de los "mercados", y no a candidatos lanzados a captar votos en el tramo final de la campaña. *Cash* publica hoy el resto de la agenda que tratará de imponer el poder económico: despidos masivos en el Estado; arancelamiento de las universidades; acabar con la corrupción en el PAMI; superflexibilización laboral; y "reglas macrofiscuales" para terminar de cerrar todos los caminos que no conduzcan al ajuste: entre ellas, techo al endeudamiento de Nación y provincias y un fondo fiscal anticrisis.

El CEA, liderado por Manuel Sacerdote del Bank Boston, nuclea a título personal los treinta presidentes de los mayores grupos económicos que operan en el país, sean de capital local u extranjero. Ex-

**Arancel: El estudio de FIEL propone un arancel de 80 pesos mensuales para los estudiantes de las universidades nacionales de clase media para arriba.**

pertos lobbistas, los máximos dirigentes del Consejo ya tendieron sólidos puentes de acceso directo tanto a Fernando de la Rúa como a Eduardo Duhalde. Pero la difusión, por parte de este diario, del plan de gobierno que guardaban celosamente para el reemplazante de Menem, los descolocó. En especial, porque los candidatos salieron a desmentir que fueran a realizar un ajustazo como el que plantea el documento.

Para colmo, la Unión Industrial Argentina, que aglutina exclusivamente al empresariado nacional, salió al cruce de la fórmula ortodoxa sugerida por el Consejo Empresario. Junto con representantes del agro y la construcción, la UIA está trabajando en una propuesta di-

ferente, en rasgos generales, mucho más digerible para la clase política (ver aparte).

Ante semejante panorama, en los últimos días, los popes del establishment discutieron la posibilidad de descartar la mayor parte del esquema de achique de la administración pública, elaborada por FIEL (Fundación de Investigaciones Latinoamericanas), que, hasta hace poco, miraban con entusiasmo. También hablaron de aprobar una mínima parte de los trabajos acercados por las tres consultoras contratadas para idear el programa: además de FIEL, la cavallista Fundación Mediterránea y Gobierno y Sociedad, dirigida por Miguel Angel Broda. Temen que, si suben la apuesta de entrada, firmando un ajuste insoportable para el presidente entrante, el rechazo de todo el arco político sea unánime.

## Ajustazo, parte dos

Sea como fuere, *Cash* revela aquí más detalles de las polémicas medidas con las que, tarde o temprano, el establishment presionará al nuevo gobierno:

◆ **Plan de despido de 85 mil empleados públicos:** FIEL sugirió implementarlos, progresivamente, desde el primer año de gobierno, pagando indemnizaciones o cursos de capacitación para los nuevos desempleados. También incluye un programa de reducción a la mitad de los cargos políticos de rango jerárquico, manteniendo el número actual de Ministros, pero eliminando todas las Secretarías y Subsecretarías. Esta nueva "reforma" del Estado implicaría, después del segundo año de gestión, un recorte del gasto público de 3.400 millones de pesos.

◆ **Arancelamiento de universidades:** también lo prevé el estudio presentado por FIEL. Propone un arancel de 80 pesos mensuales para los estudiantes de las universidades nacionales, compensando a quienes demuestren provenir de familias de bajos ingresos con un sistema de becas. El ex banquero Fernando de Santibaños, asesor predilecto de De la Rúa, alentó a los economistas de FIEL para que este punto sea parte de las propuestas del CEA.

◆ **Sobrecostos en el PAMI:** es otra de las perlas del informe de FIEL. Dice que con nuevos procedimientos licitatorios en las compras del organismo se podrían ahorrar 450 millones de pesos. Es decir, los técnicos predilectos del establishment calculan que la "crema" en el presupuesto de la obra social de los jubilados, conducida por Víctor Alderete, alcanza al 20 por ciento.

◆ **Techo al endeudamiento público:** el proyecto fue elaborado

## El selecto club del poder

En el CEA confluyen los titulares de los mayores grupos económicos del país, de origen local y multinacional. Tanto el presidente, Manuel Sacerdote, del Bank Boston, como su vice, Enrique Ruete Aguirre, del HSBC-Roberts, representan a la banca internacional, así como Jorge Brea, de Shell, al capital extranjero. Pero también forman parte del club dueños de empresas de capital local, como Eduardo Escasany, del Galicia, o Santiago Soldati.

El dirigentes del Consejo Empresario tienen línea directa tanto con Fernando de la Rúa como con Eduardo Duhalde. Pero además, cuentan con hombres clave en uno y otro partido. Ricardo López Murphy y Fernando de Santibaños, dos de los hombres de confianza en temas económicos de De la Rúa, mantienen reuniones frecuentes con Sacerdote y Ruete Aguirre. Más aún, el trabajo de achique del Estado, elaborado por FIEL para el Consejo, le fue adelantado semana atrás a José Luis Machinea, el candidato a ministro de Economía de la Alianza.

El nexo de Duhalde con el CEA es el ex embajador menemista ante la ONU, Emilio Cárdenas, hoy director del HSBC-Roberts, aunque éste bajó el perfil de sus contactos políticos después de que el candidato del justicialismo decidiera profundizar su estrategia electoral de "pegarle" al establishment.



por la Fundación Gobierno y Sociedad. Dice que durante la Convertibilidad el déficit fiscal fue de 20 millones de pesos, mientras que la deuda pública nueva superó los 60 mil millones. La diferencia se explica por consolidación de deudas, como la previsional, capitalización de intereses y los fondos fiduciarios extrapresupuestarios para obra pública. La idea es que estos ítem también deberían contabilizarse como déficit fiscal y obligar, entonces, al gobierno a hacer un recorte mayor del gasto. El establishment teme que en el futuro los reclamos de distintos sectores sean respondido con bonos de deuda pública, que sería una forma de

## El traje que usó Menem para el que viene

FIEL, la cavallista Fundación Mediterránea y la Fundación Gobierno y Sociedad, dirigida por Broda, realizaron el plan pedido por el Consejo Empresario. Los trabajos, que suman más de 500 páginas, están siendo estudiados cuidadosamente por la cúpula empresarial. Todas las consultoras firmaron una carta de confidencialidad, porque para el CEA era clave manejar los tiempos de la presentación de la propuesta. Por eso, la publicación de **Página/12** de los puntos principales creó conmoción en el Consejo, que ahora evalúa cómo moderar los términos de sus demandas para no suscitar el rechazo de la clase política, pocos días después de las elecciones. Aquí un resumen de lo publicado:

◆ La propuesta sobre reforma de la administración pública y reducción del gasto, que presentó FIEL, era la que más entusiasmaba al establishment. Proponía un ajuste del gasto público de 3400 millones de pesos y el despido de 85 mil empleados públicos.

◆ También de FIEL es la idea de ampliar en 5 años la edad promedio de jubilación junto con los años mínimos de aporte. Sólo así, se dice, se podría salvar el agujero financiero derivado del déficit previsional en el mediano y largo plazo.

◆ Un equipo de Gobierno y Sociedad, dirigido por Arnaldo Bocco, estimó la evasión tributaria en IVA y Ganancias en 15 mil millones de pesos anuales. Y propone una serie de medidas para mejorar la gestión de la AFIP y reducir la evasión, especialmente en Ganancias.

◆ El capítulo de la reforma tributaria fue elaborado por un equipo conducido por Juan Carlos Gómez Sabaini, el tributarista preferido de Machinea. Y causó revuelo en el CEA, que no piensa aprobar el documento. El motivo es que sugiere medidas que afectan los intereses de los bancos. Por ejemplo, eliminar las exenciones en el pago de Ganancias en la compra y venta de acciones. Y discute si deberían estar gravadas, más en general, las rentas financieras, lo cual abre la puerta para imponer Ganancias a los plazos fijos.

◆ Finalmente, existe un plan para poner en marcha una red de protección social. En el CEA están preocupados por el descontento social que provocará otro ajuste en un contexto de altísimo desempleo y pobreza. El programa, diseñado por Horacio Rodríguez Larreta, les resulta atractivo porque plantea reasignar fondos destinados actualmente a ayuda social, sin gastar un centavo más en el área.

## AJUSTE establishment

◆ Quien sea electo presidente al caer la tarde, deberá enfrentar las presiones del poder económico local para que aplique un brutal plan de ajuste.

◆ Los candidatos salieron a negar que vayan a aplicar semejante ajustazo.

◆ Se abrió un frente interno entre los propios empresarios: la Unión Industrial critica duramente la receta ortodoxa Consejo Empresario.

◆ Cash revela hoy el resto de la agenda que tratarán de imponer los representantes del capital más concentrado.

**Despidos: El CEA duda si presionar desde el vamos al gobierno para que implemente un plan de despido de 85 mil empleados públicos.**

burlar las estrictas metas de déficit fiscal acordadas con el FMI. La regla sería que la deuda creciera menos que el PBI, de modo tal de reducir la relación deuda/producto, que aumentó durante toda la última década. Así, se cerraría la salida de emergencia que utilizaron tanto Cavallo como Roque Fernández para darle aire al menemismo frente a los reclamos de ajuste de los organismos internacionales. En el Consejo Empresario hay coincidencia de que este será una de las principales puntos del documento final.

◆ **Límite al crecimiento del gasto nominal público:** es otra de las medidas que en el CEA no dudan que será avalada. Plantea un esquema más rígido que el de la ley de Convertibilidad fiscal, aprobada recientemente. Según ésta, el gasto público crece cuando aumenta el producto, mientras que se mantiene estable en caso de recesión. La nueva regla busca que relación gasto/producto caiga siempre.

◆ **Fondos de estabilización fiscal:** son dos. El mayor tendría el objetivo de asistir a la Nación y a las provincias frente a un shock macroeconómico externo. Inicialmente, sería constituido con recursos aportados por el FMI (a través de una línea contingente o de los fondos no utilizados del crédito de facilidades ampliadas vigente). Después, con la recaudación creciendo a la par del PBI y el gasto por debajo, habría superávit fiscal para abastecer al fondo.

◆ **Fondo de salvataje provincial:** más chico que el anterior, apunta a reemplazar el actual esquema de salvaje a través de los Aportes del Tesoro Nacional (ATN), repartidos discrecionalmente desde la Casa Rosada hasta las provincias amigas. Todos los años se detraería una cuota de los recursos totales a transferir a las provincias. Y un Organismo Fiscal Federal, constituido por un cuerpo político y otro técnico de la Nación y las provincias, determinaría qué provincias necesitan la asistencia. Posteriormente, la provincia iría devolviendo el

préstamo del fondo.

◆ **Organismo Fiscal Federal:** más en general, velaría por el cumplimiento de las nuevas "reglas fiscales". Por ejemplo, que se respete el techo al endeudamiento también en las provincias. O que los gobernadores cumplan con la eliminación de "impuestos distorsivos" (sellos, ingresos brutos, etc.), que —según el CEA— aumentaron en los últimos tiempos en varias provincias, afectando la competitividad empresarial.

◆ **Superflexibilización laboral.**

Contempla los siguientes puntos: —Redefinir la categoría de PyME (pequeña y mediana empresa), ampliándola a un límite de 400 a 300 personas. De ese modo, podrían aprovechar empresas hoy consideradas grandes de beneficios en la contratación de personal sólo permitida por ley para las más pequeñas. —Ampliar el período de prueba a dos años para las empresas ya instaladas y tres años para las innovadoras.

—Reponer los contratos promovidos con una duración de 3 años.

—Facilitar la negociación por empresa para todos los sectores, pero en especial para las firmas de menos de 100 personas.

Así las cosas, el establishment económico pretende que el sucesor se pruebe el mismo traje del ajuste que durante tanto tiempo vistió Menem. ¿De la Rúa o Duhalde aceptarán el "regalo" y lo lucirán con tanto orgullo como el presidente saliente?

Interna empresaria: la UIA ataca el plan del CEA

## "Estas propuestas salvajes no dan resultado"

La Unión Industrial Argentina no quiere quedarse relegada en la agenda del próximo gobierno. En los últimos días, tras la publicación de este diario, los dirigentes de la entidad analizaron la propuesta del Consejo Empresario y decidieron salir a cruzarla. Dicen que "sólo está pensada para complacer a los mercados". Esta semana se reunieron, por primera vez, los cuadros técnicos del denominado Grupo Productivo (integrado por la UIA, la Cámara Argentina de la Construcción y las Confederaciones Rurales Argentinas) y prometen tener listo un documento que ofrecerán al presidente electo a fines de noviembre.

"Nosotros también vamos a presentar una propuesta. Y estamos dispuestos a debatirlo públicamente. Hay que mostrar a la sociedad los dos planes y hacerse responsable ante la gente. Por un lado, la visión productiva, que plantea políticas sensatas y acordadas para recrear socialmente un círculo virtuoso. Y por otro lado, la política exclusiva del ajuste, que hasta ahora ha demostrado que no da resultados." Así, sin vueltas, José Ignacio de Mendiguren, secretario de la UIA, criticó el programa de ajuste del Consejo Empresario. "Este sector (del empre-



Ignacio de Mendiguren, secretario de la UIA.

sariado) tiene que salir a la luz: si proponen echar 100 mil personas más del Estado para solucionar las cosas, que digan qué se hace con el 30 por ciento de personas que están desempleadas o subempleadas", agregó.

En la UIA saben que el poder económico real está hoy representado en el selecto grupo de hombres de negocios que participan del

Consejo. Sin embargo, apuestan a ser interlocutores destacados del flamante gobierno haciendo valer el peso político de la entidad, que aglutina a la mayoría de las cámaras empresarias de todo el país.

Este es el resumen de las críticas de De Mendiguren a la propuesta del CEA:

◆ "Se puede hacer un ajuste fiscal por el lado de algunos ítem, como

gastos reservados, pero no se puede echar más empleados públicos a la calle. Hoy hay 30 por ciento de la población económica desempleada o subempleada y no se puede seguir contrayendo la demanda. Es un círculo vicioso que profundiza la recesión y los problemas de empleo."

◆ "Un ajuste económico siempre es un ajuste social. Un mal ajuste económico es un desastre social. No se puede seguir pensando en este tipo de propuestas salvajes, que además de ser inequitativas no son efectivas."

◆ "El objetivo prioritario de la política económica, en la actual coyuntura, debe pasar por aumentar la competitividad de la producción de manera de inducir la reactivación."

◆ "Para bajar el riesgo país hay que mostrar capacidad de repago, generar los dólares provenientes de las exportaciones para poder pagar las deudas. El problema es que hoy no existe en Argentina ninguna actividad productiva rentable."

◆ "Sin demanda en el mercado interno y falta de competitividad para exportar no habrá ajuste fiscal que alcance a equilibrar las cuentas del Estado y nos alejamos del objetivo de vivir en un país integrado socialmente."

Si **sus cuentas** no cierran...  
le damos **la solución.**

**Préstamos con condiciones y plazos  
de amortización más ventajosos.**



**Banco Municipal  
de La Plata**

**EL BANCO DE LA REGION**

**Tte. Gral. Juan Domingo Perón 332  
Tels.: 331-6696 / 345-0288 Fax: 343-2199**

(V) COMUNICACIONAL



## LABORATORIOS concentración

◆ Por efecto de la concentración mundial, en Argentina desaparecieron más de 100 laboratorios en sólo dos años.

◆ La concentración será aún mayor cuando entre en vigencia la nueva ley de patentes, que protege las formulas de los laboratorios internacionales.

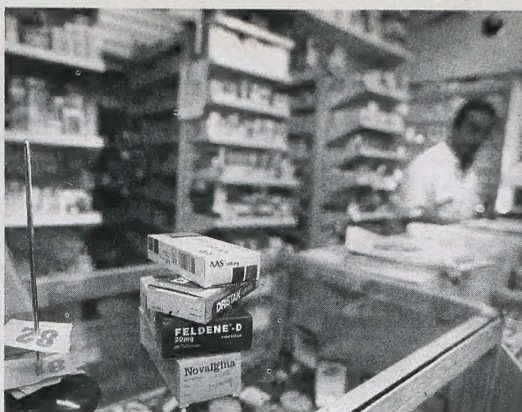
◆ Los precios de los medicamentos en el mercado interno más que triplican, en algunos casos, a los de la misma marca en el exterior.

◆ Más de un 30 por ciento de los remedios se comercializan como venta libre, incluso en kioscos y supermercados.

◆ Los especialistas (médicos y visitantes) aseguran que hay riesgos para la salud, dado que las ventas se imponen por razones publicitarias sin informarse de las contraindicaciones.

◆ "Acá hay un Estado ausente, y nadie sabe siquiera el nombre del ministro de Salud", señalan los visitantes médicos.

Los laboratorios argentinos reflejan las consecuencias de la concentración mundial. Se achica el número de plantas y suben los precios. El 30 por ciento de los medicamentos son hoy de venta libre.



Por Adolfo Dorfman

Ya es un lugar común registrar pronunciamientos deplorando la desaparición o decadencia del sector industrial en la Argentina. Lamentablemente lo que es mucho menos frecuente es escuchar mensajes en torno de propuestas concretas, coherentes, viables, para una política de desarrollo industrial. Aquí se esbozan lineamientos esquemáticos y apretados de las grandes directrices que deberían orientar ese tipo de política en el Gobierno que ha de asumir. Pero antes de una suerte de pronóstico cabe enunciar un brevisimo diagnóstico del sector.

A quien le toque dirigir los destinos del país heredará un universo industrial desmantelado, heterogéneo, dislocado, asimétrico. Dentro del mismo se destaca un puñado de empresas, dotadas de altas tecnologías, que operan sólo en ciertos sectores, orientados principalmente a la exportación, con escasos y débiles efectos horizontales, verticales y radiales en la economía argentina. Con ellas conviven un elevado número de establecimientos cuyo equipamiento productivo—salvo algún remozamiento e incorporaciones parciales—, es por lo general física, tecnológica y económicamente obsoleto. Los modos de producción varían en una amplia gama de estilos y su estructura es fuertemente concentrada, con la característica de que los grupos económicos eufemísticamente llamados "nacionales" se encuentran ligados a capitales extranjeros y dedican a la industria de transformación sólo porciones minoritarias de su actividad. Las privatizaciones indiscriminadas y onerosas hicieron desaparecer las industrias del sector público, que a mediados de la década de los 80—según el Censo Industrial correspondiente—representaban un 10 por ciento de la producción total. Entre tanto las autoridades—ya sea por ostensible ausencia o presencia poco amistosa y sesgada—se desentienden de los problemas del sector.

De centro dinámico de creación de empleo pasa a ser ahora un expulsor neto de mano de obra. Actualmente ocupa alrededor de un millón de personas, lo que representa menos de la mitad del máximo histórico. Nótese, asimismo, que llegó a representar un tercio del producto bruto interno, con el esta-

Medicamentos caros y sin control

# No tienen cura

Por Raúl Dellatorre

El mercado mundial de medicamentos se concentra cada día más. De las 35 principales laboratorios en el mundo que había hasta hace pocos años, hoy no quedan más que 15. En Argentina, en sólo dos años, el número total de empresas se redujo de más de 300 a 178. No hay un control estricto sobre el lanzamiento de nuevos productos, que muchas veces sólo consisten en cambiarle el formato comercial a la misma droga para aumentar su precio. La Asociación de Agentes de Propaganda Médica denunció que, para peor, la constante ampliación del listado de medicamentos de venta libre "amenaza barrer con todo tipo de control". Y la situación, aseguran, será aún más grave cuando entre en vigencia la nueva ley de patentes, la que iguala a mayor concentración y desaparición de la industria nacional.

La ausencia de normas de control se refleja en la gran disparidad de precios al que se venden los mismos medicamentos en el país y en el exterior. Los valores en Argentina, en muchos casos, más que tri-

plican a los precios de venta en Estados Unidos o Europa. Y es más notorio en el caso de medicamentos de venta libre. El Trivisol, que en EE.UU. se comercializa en frascos de 50 ml a 9 dólares, aquí se vende a 12,50 pesos por 20 ml. El Benadryl, por 24 cápsulas, se vende allí a 5,90 dólares y en Argentina, por 20 comprimidos, a 9,60 pesos. El Zantac de 20 comprimidos, a 7,20 dólares en Estados Unidos y aquí por 12 comprimidos se pagan 9,22 pesos. Mayor es la diferencia aún en el precio del One a Day, que en Estados Unidos se paga a la mitad que acá (7,90 contra 15,49) por un contenido que es más del triple (100 comprimidos contra

**Prohibidos: Los antigripales y descongestivos son de venta libre, "pese a que contienen antieftamínicos, algunos prohibidos en EE.UU."**

30). Los cuatro medicamentos son de laboratorios distintos. Eduardo Mestre, secretario de prensa de APM, y Jorge Bonelli, miembro de la comisión directiva de la misma organización, advirtieron que entre el 30 y el 40 por ciento de los medicamentos se comercializan hoy por venta libre, y no siempre con la intervención de un farmacéutico, ya que también se venden en kioscos e hipermercados. "Salud Pública no toma en cuenta que hay drogas cuyas contraindicaciones son muy delicadas; por ejemplo, las gotas y pastillas que se venden libremente para el dolor de estómago (Hepatalgina, Sertal, Buscapina) no son recomendables para un cardíaco. La publicidad nunca advierte cuáles son las contraindicaciones", denunciaron. Los antigripales y descongestivos son de venta libre, "pese a que contienen antieftamínicos, algunos prohibidos por la oficina de alimentos y drogas (Food and Drugs Administration) de Estados Unidos", señalaron los directivos de APM. "También se lanzan acá al mercado, con autorización de Salud Pública, otras drogas tóxicas que allá no están permitidas", recordaron, y anunciaron que "el próximo paso será liberar la venta de los antibióticos".

La presión de los laboratorios por asegurarse las condiciones más convenientes de mercado, en una plaza que mueve entre 4000 y 4500 millones de pesos al año, relajó todos los controles. Los laboratorios extranjeros han ganado espacio, saltando del 45 al 55 por ciento en su participación de mercado. "En Brasil, con la ley de patentes que protege las fórmulas de los laboratorios multinacionales, la industria local desapareció por completo, y aquí va a ocurrir lo mismo cuando se ponga en vigencia. La industria local todavía es muy fuerte acá, pero se va a ver obligada a vender sus plantas al mejor postor", refirieron.

Las megafusiones a nivel internacional no sólo persiguen economías de escala y fortalecerse frente a la competencia, sino que además son parte de una estrategia de control geográfico, observan los dirigentes sindicales. "Mientras tanto, acá hay un Estado ausente—completen Mestre y Bonelli—. Nadie sabe siquiera el nombre del ministro de Salud, las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud no se respetan y además, por imposición del propio mercado, cada vez es más frecuente la automedicación sintomática, alimentada y orientada por la competencia publicitaria".

**Empleo: De centro dinámico de creación de empleo la industria pasó a expulsor neto de mano de obra. Actualmente, ocupa alrededor de un millón de personas.**

tratégico subsector electrometalmecánico—ahora en vías de extinción— contribuyendo una proporción similar del total. Aquella proporción ha descendido drásticamente hasta un nivel por debajo del 20 por ciento.

## Obstáculos

Frente a ese cuadro más bien sombrío, ¿qué perspectivas se abren para la industria argentina?

**Limitantes generales:** Los factores externos a la empresa, por así decir "puertas afuera". Las deficiencias en las infraestructuras económicas (los servicios en general), y el encarecimiento de sus prestaciones, limita severamente o vuelve inoperantes, no competitivas, muchas actividades industriales tanto en mercados internacionales como internamente frente a los productos importados.

## Cinco al hilo

Pascual Mastellone  
Presidente de La Serenisima

## "Hay que cuidar más a la industria"

Por David Cufre

**1**—¿Supone que habrá cambios importantes en la economía con el recambio de gobierno?

—Creo que no. En la Argentina todo es bastante

previsible. Las bases de la economía no van a cambiar demasiado ni con Fernando de la Rúa ni con Eduardo Duhalde. Sus economistas dijeron durante la campaña que mantendrán la convertibilidad, la apertura económica, la desregulación y el Mercosur.

**2**—¿Cuáles son las primeras medidas económicas que debería adoptar la nueva administración?

—Tiene que empezar a cuidar un poco más a la industria nacional. Es la tarea pendiente de este gobierno. Me parece bien que los candidatos prometían fomentar a las pequeñas y medianas empresas, porque es clave para combatir el desempleo. Se debe financiar a las industrias, sobre todo a las pymes, a tasas de interés a niveles internacionales. Pero el problema más acuciante que enfrentará el próximo gobierno es la desocupación.

**3**—¿Cuándo estima que se logrará superar el actual proceso recesivo?



—La economía necesita un tiempo, hasta que se defina quién será el ministro de Economía y empiece a tomar las primeras medidas. La recuperación se va a dar de marzo en adelante, y especialmente en el segundo semestre.

**4**—Respecto del Mercosur, dada la serie de conflictos que existen en diferentes sectores, ¿cuál debería ser la posición del próximo gobierno en las negociaciones con Brasil?

—Tiene que velar por los intereses del país. Se debe negociar con Brasil con un poco más de fuerza de lo que se ha hecho hasta ahora, y lograr algunas cosas en las que se ha fracasado. Me refiero a que se consiga una compensación para los sectores afectados por la devaluación brasileña, que ocasiona un grave perjuicio.

**5**—¿Piensa que quien triunfó en las elecciones presidenciales debería analizar en algún momento salir de la convertibilidad?

—No. Hoy se maneja un esquema ordenado, que no hay por qué cambiar. No soy economista y desconozco la cuestión teórica, pero el país logró un funcionamiento adecuado con la convertibilidad.







# Salvavidas a una especie en



En lo que concierne a "puertas adentro", debe señalarse la ausencia generalizada y la precariedad de un empresariado industrial nacional y emprendedor. A ese respecto téngase en cuenta que la aplicación de las "tecnologías blandas", que abarcan campos tan cruciales como la selección apropiada del proceso productivo, la organización interna del trabajo, la cadena óptima de suministros y comercialización, puede representar una disminución muy significativa del costo. Mucho más que los recortes salariales, de los que tanto se habla.

A lo anterior se suma la ausencia de una política de fomento industrial por parte del Gobierno.

A la enumeración anterior conviene agregar la promoción territorial de la industria por la potencia de los poderes públicos a todos los niveles (federal, provincial, municipal) mediante incentivos o franquicias (desgravaciones) fiscales o legislación limitativa. Para el primer caso, valen los ejemplos de la región ubicada por debajo del paralelo 42 o las cinco provincias favorecidas. Para el segundo, citaré a la provincia de Buenos Aires, donde —en su oportunidad—, se promulga una legislación, cuyo propósito declarado es descentralizar la concentración industrial en el conurbano bonaerense. Ello determina el éxodo de actividades con dudosos resultados. En un número considerable de municipios se auspiciaron parques industriales, con capitales públicos, privados o mixtos, que tuvieron variable suerte en su desempeño. Se usaron diversas combinaciones de ofertas de infraestructuras y exenciones impositivas.

En lo que atañe a la promoción sectorial, ella se concentró en ciertas actividades seleccionadas (por ejemplo la automotriz).

**La crisis industrial plantea uno de los principales desafíos para las próximas autoridades.**

**Diagnóstico y propuestas. Para el autor, el Estado puede asumir un rol preponderante en un renovado desarrollo del sector.**

De lo que antecede surge que la figura del Estado tiene hoy más vigencia que nunca. Claro está que debe desburocratizarse y adquirir mayor eficiencia, pero nuestra experiencia reciente demuestra que no por más reducido es necesariamente más eficiente ni menos corrupto.

Concretamente, respecto del sector industrial es legítimo reclamar que cumpla con sus obligaciones indeclinables e intransferibles de asegurar a la empresa el buen funcionamiento de infraestructuras externas y de proveer un marco adecuado de políticas integrales de fomento, así como su instrumentación operativa. Es evidente que para ello debe existir una política económica general, que no se advierte.

Vinculado a lo anterior aparece el tema de la capitalización y, en particular, de las inversiones ex-

tranjeras. Ello trae aparejado el serio problema (que se agudizó mucho en estos años) de la "desnacionalización" de la industria y de las otras actividades afectadas.

El problema debe enfocarse en su integridad, abarcando el ingreso y egreso de divisas, a mediano o largo plazo, de su influencia en el balance de pagos. Es imperativo evaluar el giro al exterior de los beneficios y de lo correspondiente al pago por transferencias de tecnología (know-how) y licencias (que casi nunca representan aportes al acervo tecnológico existente).

## Perspectivas

Hasta aquí los obstáculos que deben sortearse. Veamos ahora los derroteros posibles.

Así como en el pasado se sucedieron etapas de industrias "trabajo intensivas" y "capital intensivas" sin que desaparecieran totalmente —pero menguando su gravitación relativa—, el dinamismo principal en la actualidad proviene de las que denominaré "conocimiento o cerebro intensivas", resultado de la materialización del conocimiento científico-tecnológico, el pujante sector "tecnológico". Por supuesto, el componente tecnológico siempre fue uno de los principales pilares en el cambio del paradigma.

Pero nunca antes con la intensidad, sus alcances sociales y la velocidad de propagación que se constata ahora. Es igualmente imprevisto y creciente la fusión y complementación entre ramas y campos científicos, y de éstos con la tecnología, así como la retroalimentación entre todas ellas. Esto constituye un signo absolutamente distintivo de la situación actual. Entre sus múltiples manifestaciones será útil mencionar tres.

1. La velocidad de obsolescencia

de tecnología es muchísimo superior en las ramas "cerebro intensivas" que en las demás; en consecuencia el tiempo que transcurre es menor.

2. Estas pesan cada vez más en la estructura industrial de los países más adelantados y en su comercio exterior.

3. En el valor agregado de la producción industrial sobresale crecientemente el componente que corresponde a la remuneración del factor investigación y desarrollo.

Finalmente, unas palabras sobre las pymes. La pequeña y mediana

## Pregunta: ¿Qué industrias tienen futuro en la Argentina?

**Evidentemente las que produzcan bienes con mayor valor agregado que quede en el país.**

empresa industrial fue una de las víctimas del derrumbe del sector y es importante reconstruir una trama operativa de similares características. Pero teniendo sumo cuidado en no caer en fotocopia, en rehacer lo que funcionó —bien o mal—, en el período precedente, en otras circunstancias. Se trata más bien de dotarlos de todas las características e instrumentos que se discuten en los párrafos dedicados al futuro industrial argentino.

Las pymes (sobre todo las que pertenecen al subsector electromecánico) sirven de complemento y de eslabones comunicantes en la estructura industrial. Pero aquí le confiero un papel adicional, en consonancia con la reconocida primacía del "conocimiento", en todas sus manifestaciones. Con ello su territorio se amplía, incorporando la biotecnología, la elaboración en pequeña escala de complejos

♦ "A quien le toque dirigir los destinos del país heredará un universo industrial dismantelado, heterogéneo, dislocado, asimétrico."

♦ "La industria llegó a representar un tercio del producto bruto interno, que ahora ha descendido drásticamente hasta un nivel por debajo del 20 por ciento."

♦ "La figura del Estado tiene hoy más vigencia que nunca. Claro está que debe desburocratizarse y adquirir mayor eficiencia."

♦ "El componente tecnológico siempre fue uno de los principales pilares en el cambio del paradigma."

♦ "Los campos en que parece conveniente concentrar el esfuerzo, todos basados en la *cerebrointensidad*: la microelectrónica, la biotecnología, los materiales especiales, procesos novedosos."

materiales especiales y elementos agropecuarios no tradicionales. La microelectrónica queda subsumida en el conjunto electromecánico. Ella incluye la informática en plena expansión de sus aplicaciones previsibles de, por ahora, inconcebibles revolucionarios alcances, para las comunicaciones en la sociedad y dentro de la empresa.

De allí que los instrumentos para su fomento sean múltiples y variados, requiriendo tanto la acción concertada de los poderes públicos como de las universidades y de los propios empresarios.

## Futuro

¿Qué industrias tienen futuro en la Argentina? Evidentemente las que produzcan bienes con mayor valor agregado que quede en el país. Su origen preferencial serán las que tengan origen "cerebrointensivo", incluyendo imaginación realista creativa.

De lo que se lleva dicho resulta evidente qué actividades recomiendo privilegiar. Prefiero indicar los campos en que parece conveniente concentrar el esfuerzo, todos basados en la "cerebrointensidad", con requerimientos relativamente modestos de inversión. Repito la enumeración que se hizo al hablar de las pymes: la microelectrónica, la biotecnología, los materiales especiales, procesos novedosos. Pero la lista no termina allí. Existen, además, amplias posibilidades que brinda a la Argentina sus grandes variaciones de clima y condiciones ecológicas. Se trata del aprovechamiento de nuestros recursos naturales, pero dejando de lado el criterio estanco, tradicional, poco imaginativo. Se perfilan de ese modo una extensa gama de posibilidades de una "novísima" generación de cultivos y usos no tradicionales.



Por Roberto Navarro

◆ **Bansud**, la entidad controlada por los mexicanos de Banamex, registró una pérdida de 18 millones de pesos en el trimestre finalizado el 30 de setiembre. En ese mismo período la entidad contrajo un 9 por ciento el tamaño del negocio, al reducir préstamos, títulos públicos y otros créditos por intermediación financiera.

◆ **El Banco Ciudad de Buenos Aires**, comandado por Horacio Chighizola, inauguró su delegación comercial en Nueva York. De esa manera, a través de esa agencia podrá tratar directamente con otras entidades la participación o asociación en préstamos y, fundamentalmente, asesorar a sus clientes para sus negocios en Estados Unidos.

◆ La asamblea general de accionistas de **Visa Argentina** eligió al nuevo directorio que conducirá la entidad hasta el 31 de mayo del 2000. La presidencia volvió a recaer en Egidio Ianella.

De pronto, una ráfaga de optimismo recorrió la city porteña contagiando a todos. Una vez que se tranquilizaron los ánimos en Wall Street porque la inflación, por ahora, sigue bajo control, los operadores se sintieron libres para comenzar a descontar las buenas noticias internas. El incipiente despegue de la industria, que marcaron los índices conocidos esta semana, fue leído como el comienzo del fin de la recesión. Las últimas encuestas que dan a Fernando de la Rúa ganador en la primera vuelta electoral también fueron bien recibidas. Sólo el fantasma de una abrupta caída de la bolsa norteamericana, desenlace esperado desde hace más de tres años, preocupa a los financistas.

En los Estados Unidos siguen apareciendo datos positivos: record histórico de exportaciones e importaciones, disminución del déficit comercial de bienes y servicios y reducción del déficit fiscal, sin amenaza de inflación a la vista. Incluso bajó el promedio de ingresos de los trabajadores. Dato que los inversores leen como positivo. Aunque nadie se atreve a descartar

**Dato:** Los sondeos indicando un triunfo de la Alianza tranquilizaron a los operadores, dato que esperaban para comenzar a apostar en el mercado.

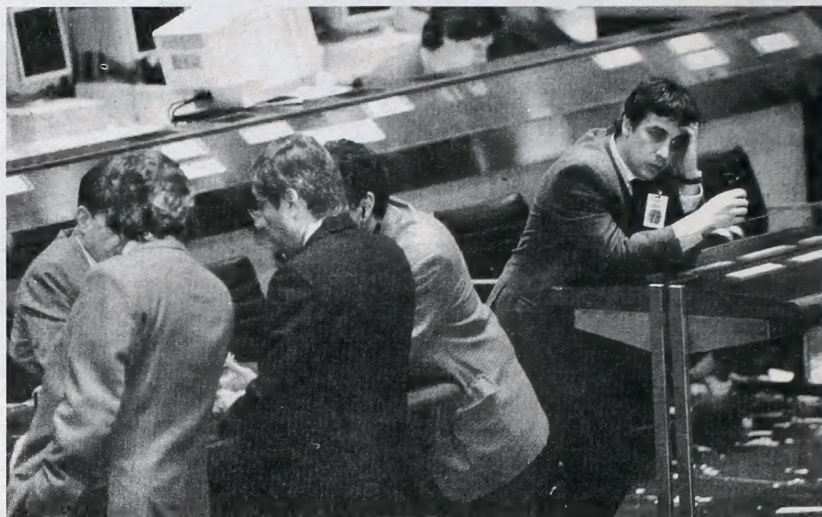
que la Reserva Federal eleve la tasa de interés un cuarto de punto en noviembre, hecho que reduciría el ritmo económico, tampoco ese dato se interpreta de manera negativa. Visto que ante la posibilidad de un crac bursátil o de un repunte inflacionario, aceptan el aterrizaje suave que les propone Alan Greenspan.

Los financistas locales también prefieren que la Bolsa norteamericana comience a bajar lentamente a que siga creciendo y un día ter-

# La city se adelantó a las elecciones

# Voto cantado

Los financistas apostaron fuerte en la Bolsa durante la última semana descontando el triunfo de De la Rúa. Alejada la incertidumbre electoral, sólo los inquieta el fantasma de una caída del Dow Jones.



mine en una debacle que los arrastre a todos. Incluso piensan que las ventas en Wall Street pueden convertirse, aunque sea en una mínima parte, en compras de papeles argentinos.

Con respecto del futuro de la economía brasileña, las opiniones están divididas. Hay quienes piensan que el Banco Central del país vecino aguantó bien la presión contra el real y que ahora el socio mayor del Mercosur saldrá fortalecido. Pero varios analistas están advirtiend

que el Brasil está dolarizando su gigantesca deuda para tomar fondos a una tasa aceptable. Y que en su mercado interno aún se está operando con tasas superiores al 200 por ciento anual, en operaciones con tarjetas de crédito, descubiertos bancarios y créditos para autos y electrodomésticos. Los sondeos, que indican un cómodo triunfo de la Alianza en la primera vuelta, tranquilizaron a los operadores, y que ven la posibilidad de un ballottage un tiempo de incertidumbre, perju-

dicial para los negocios. La promesa de Eduardo Duhalde de duplicar las jubilaciones el primer día de gobierno lo alejó aún más de las preferencias de la city. Para los *brokers* un presidente "moderado", como De la Rúa, con un ministro de Economía que, por lo menos, ya sabe lo que no se debe hacer, como Machinea, en el momento en que la recesión parece quedar atrás, son las buenas noticias que esperaban para comenzar a apostar en el mercado local.

## Tasas

	VIERNES 15/10		VIERNES 22/10	
	en \$	en u\$s	en \$	en u\$s
	% anual		% anual	
Plazo Fijo a 30 días	8,9	6,5	8,9	6,6
Plazo Fijo a 60 días	10,3	7,0	9,8	7,1
Caja de Ahorro	2,8	2,6	2,9	2,6
Call Money	6,9	5,9	9,4	7,5

**Nota:** Todos los valores son promedios de mercado.  
**Fuente:** Banco Central.

## Acciones

	PRECIO (en pesos)		VARIACION (en porcentaje)		
	Viernes 15/10	Viernes 22/10	Semanal	Mensual	Anual
Acindar	1.470	1.620	10,2	8,7	35,6
Astra	2.140	2.170	1,4	-5,2	83,9
Banco Río	5.460	6.200	13,6	14,4	-0,7
Comercial del Plata	0.304	0.315	3,6	-4,3	-55,3
Siderar	3.640	3.950	8,5	1,3	50,6
Siderca	1.810	2.050	13,3	7,9	99,3
Banco Francés	6.170	7.200	16,7	8,1	3,3
Banco Galicia	4.780	5.250	9,8	1,2	21,4
Indupa	0.800	0.820	2,5	7,2	26,2
Irsa	2.800	3.000	7,1	6,4	11,5
Molinos	1.930	2.030	5,2	-1,9	-7,2
Peréz Compac	5.710	6.090	6,7	0,7	45,7
Renault	1.280	1.340	4,7	3,9	16,3
Sevel	0.590	0.618	4,7	1,3	-38,4
Telefónica	2.500	2.620	4,8	-3,0	-5,9
Telecom	5.080	5.470	7,7	0,9	-0,4
YPF	37.300	40.000	7,2	4,4	45,8
Índice Merval	507.540	545.820	7,5	2,1	26,9
Índice General	19.073.700	20.366.410	6,8	2,4	17,0

**Fuente:** Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

## Me juego

**Jorge Collaso**

Presidente de  
Intervales Sociedad de Bolsa

**Elecciones.** El alza de estos días se debió a que el mercado descuenta que Fernando de la Rúa gana en primera vuelta. La posibilidad de un ballottage siempre preocupa, porque genera incertidumbre. Que gane Graciela Fernández Meijide o Carlos Ruckauf no cambia nada. El que viene será un gobierno que deberá concertar sus políticas internamente y también con la oposición. El lunes el mercado va a festejar porque se avecinan buenos tiempos.

**Perspectivas.** El mercado cayó tanto que cualquier noticia va a servir para que suba. Se está saliendo de la recesión, mejoró el índice industrial, mejoraron los precios de las commodities. Todo lo peor ya pasó. Lo que viene de ahora en más será positivo. El índice Merval puede superar los 600 puntos a fin de año y seguir creciendo.

**Estados Unidos.** Cuando el Dow Jones superó los 11.000 puntos, hizo un quiebre y comenzó a tomar ganancias. Alan Greenspan viene advirtiendo que el mercado puede pincharse hasta los 8000 puntos y no le prestan gran atención. Lo importante es que las empresas sigan creciendo. Creo que el Dow descansará hasta fin de año y en el 2000 va a seguir subiendo. Y el buen humor neoyorquino beneficiará al mercado nacional.

**Brasil.** Siguen haciendo equilibrio. Están aguantando un dólar a dos reales prácticamente sin intervención del Banco Central. No creo que haya una nueva crisis. Argentina, si bien tiene cierta dependencia en sus exportaciones, está comenzando a reemplazarlas y se está despegando un poco de Brasil.

**Recomendación.** Es un buen momento para reforzar la posición en acciones. Veo muy bien a las siderúrgicas, a los bancos, a las automotrices, que van a seguir mejorando, y a las telefónicas, que están rezagadas con respecto de otras telefónicas internacionales. Dentro de los bonos, me gustan el Bonte 2 y 3, el Global 2017, el Pro 2 y el Pre 4.

## Inflación

(en porcentaje)

Septiembre 1998	0,3
Octubre	0,0
Noviembre	-0,4
Diciembre	0,0
Enero 1999	0,5
Febrero	-0,2
Marzo	-0,8
Abril	-0,1
Mayo	-0,5
Junio	0,0
Julio	0,2
Agosto	-0,4
Septiembre	-0,2
Últimos 12 meses:	-2,0 %

## Reservas

**Saldos al 15/10 - en millones -**

	en u\$s
Oro y divisas	24.966
Títulos	1.482
Total reservas BCRA	26.448
	en \$
Circulación Monetaria	14.294

**Fuente:** Banco Central.

## Depósitos

**Saldos al 20/10 - en millones -**

	en \$
Cuenta corriente	8.218
Caja de ahorro	7.954
Plazo fijo	12.842
	en u\$s
Cuenta corriente	657
Caja de ahorro	5.800
Plazo fijo	39.800
Total \$ + u\$s	75.271

**Fuente:** Banco Central.



## Internacionales

Brasil y el cuco inflacionario

### Los riesgos de devaluar

Por Raúl Dellatorre

El nuevo repunte del dólar en Brasil erizó la piel de los empresarios. Como no había ocurrido desde la liberación cambiaria, en enero, ahora hay una sensación de que podría haber un traslado a precios de los mayores costos de importación. De poco sirvieron las recomendaciones del presidente Fernando Henrique Cardoso, reclamando prudencia para evitar un impacto inflacionario sobre las compras de la temporada navideña.

Uno de los primeros en reaccionar ante las declaraciones presidenciales fue el presidente del Consejo Administrativo de Sadia, poderosa productora de carnes industrializadas, Luiz Fernando Furlán. "Las leyes de mercado deben valer en la alegría y en la tristeza, no tenemos cómo hacer magia", señaló para advertir que Sadia deberá aumentar sus precios para cubrir los mayores costos, entre los que incluyó a los servicios controlados por el gobierno.

También desde la influyente Federación de Industrias del Estado de Sao Paulo (Fiesp) se oyeron advertencias sobre un probable traslado a precios del alza del dólar, que alcanzó esta semana a los dos reales. Clarice Seibel, directora del Departamento de Estudios Económicos, señaló que el alza del dólar "es un alerta en varios sectores, porque las industrias no pueden prescindir de los insumos importados".



Pedro Malan, ministro de Hacienda.

En lo que va del año, con un aumento en la cotización del dólar del 64 por ciento, las empresas habían mantenido una conducta moderada en sus precios, logrando que la inflación se contuviera en un techo del 6 por ciento. En dicho comportamiento incidió el estancamiento de la economía y el retroceso en los salarios, con una demanda contenida que también repercutió sobre las importaciones, que registraron una sensible baja.

Esta vez, en cambio, los industriales no quieren dejar pasar el pico de ventas de las fiestas sin aprovechar para resarcirse de las pérdidas de rentabilidad sufridas durante el año, en particular aquellas empresas ligadas principalmente al consumo interno. Para las exportadoras, la situación se presentó más aliviada, ya que la devaluación jugó a favor de sus ingresos.

Otra empresa del sector carne, Seara, también informó que este año ha aumentado los precios de sus productos en un 10 por ciento y que antes de diciembre hará un reajuste similar. "El alza del dólar provocó un aumento en el precio de la harina de soja y del maíz, que se rigen por los precios internacionales", dijo su vicepresidente, Sergio Waldrich. El secretario de la Asociación Brasileña de la Industria Farmacéutica (Abifarma), Serafim Branco Neto, dijo que el sector también estudia la posibilidad de un aumento, dada su alta dependencia de productos importados.

Uso de semillas transformadas

## La pampa se hizo transgénica

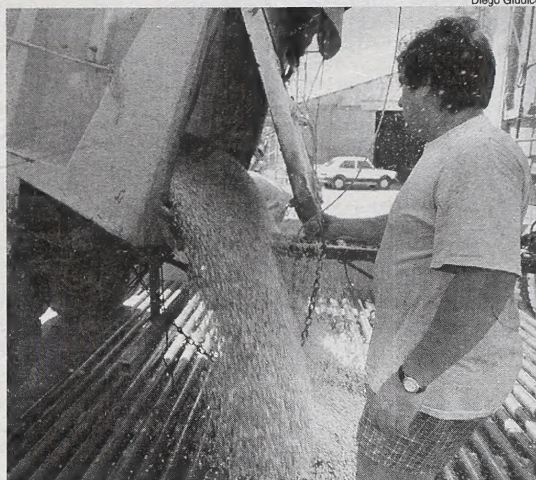
El 70 por ciento de la superficie sembrada con soja se habría cubierto con variedades transformadas. Riesgos de perder mercados.

**AGRO**  
postas

♦ La Secretaría de Agricultura confirmó que la superficie sembrada con trigo llegará en la presente campaña a 5,9 millones de hectáreas, un 13,6 por ciento más que en la temporada anterior.

♦ Los cultivos de soja aumentarían un 3,2 por ciento y los de maíz crecerían entre un 8 y un 10 por ciento.

♦ Por otra parte, se estima una merma de entre un 10 y un 12 por ciento en el área dedicada a la siembra de girasol.



El mercado europeo rechaza productos de origen biotecnológico. Argentina exporta a granel, sin diferenciar el origen.

Por Aldo Garzón

En los próximos años, los productores agrícolas argentinos deberán fijarse muy bien en las variedades de semilla que utilizan, porque puede suceder que tengan dificultades a la hora de exportar. La "onda verde" en los mercados más ricos del mundo ya le está poniendo trabas a la soja, el maíz y otros productos modificados genéticamente. Los consumidores europeos, por ejemplo, muestran una clara tendencia hacia lo natural. Su confianza en los controles científicos se derrumbó tras la aparición del síndrome de la "vacaca loca".

En la Argentina se estima que cerca del 70 por ciento de la superficie sembrada con soja se habría cubierto con una variedad transgénica. La compañía proveedora tiene un doble negocio: antes producía el glifosato, un herbicida para proteger el cultivo, pero ahora vende también la semilla modificada genéticamente que la protege de su mismo herbicida. Las manipulaciones genéticas hacen a las plantas resistentes a enfermedades, plagas, agroquímicos y adversas condiciones climáticas. ¿Son también aptas para el consumo? Los testos científicos aseguran, en su mayoría, que sí. Los mejores mercados parecen percibir lo contrario. Temen la propagación de nuevos monstruos, al estilo de "La isla del doctor Moreau".

Rubén Devoto, del INTA Pergamino, plantea en un reciente estudio sobre este tema la alternativa en que se encontrarán próximamente los principales productores agrícolas mundiales. O son capaces de separar (y etiquetar, como quiere la Unión Europea) los materiales transgénicos de los "naturales" o se quedarán fuera del mercado que, a su vez, se dividiría en dos circuitos, según la clase de productos. En los Estados Unidos ya se informa adecuadamente, por vía de organismos oficiales y privados,

**Elección: En Estados Unidos ya se informa a los productores acerca de las consecuencias que puede acarrearle la elección de su semilla.**

acerca de las consecuencias que puede acarrear a un productor la elección de su semilla. Se le advierte, por ejemplo, que tendrá problemas para ingresar con su producto a Europa si éste ha sido objeto de la biotecnología.

En Inglaterra, entretanto, una firma que a mediados del '98 garantizó a los consumidores que sus alimentos congelados no tienen componentes genéticamente modificados logró, en un año, elevar sus ventas en un 12 por ciento. Esto refle-

ja el clima actual del público, que le permite a los responsables de la política agrícola de la UE aplicar barreras para arancelarias con el mínimo sentimiento de culpa.

En los Estados Unidos se estima en 9 millones de hectáreas la superficie sembrada con soja transgénica. Eso es el 30 por ciento de la superficie total de soja cultivada en ese país, bastante menos que en la Argentina. Para la campaña 1999/2000 los expertos calculan que se habrá pasado al 50 por ciento en el caso de la soja y al 35 ó 40 por ciento de la superficie cultivada en el caso del maíz. Pero los norteamericanos ya han visto los dos mercados y están invirtiendo para diferenciar claramente sus productos: los transgénicos se venderán a los países pobres, los no transgénicos a los exigentes mercados de las naciones más ricas.

En la Argentina, salvo el caso del "trigo plata", no hay manera de calificar lo que se exporta. "Se vende a granel y por eso no se sabe qué es lo que ha sido modificado genéticamente y qué es lo natural", reconoce Marcelo Posada, especialista de Flacco. Los cambios, como tantas otras veces, los provocarán las presiones de afuera, de las cuales son visibles por lo menos dos: las exigencias de etiquetado de la UE y la competencia de Brasil, que tiene intenciones de declarar una de las regiones del país como productora libre de manipulaciones genéticas.

## Títulos públicos

	PRECIO		VARIACION (en porcentaje)		
	Viernes 15/10	Viernes 22/10	Semanal	Mensual	Anual
Bocon I en pesos	126,500	128,500	1,6	0,7	12,6
Bocon I en dólares	129,000	129,450	0,3	0,5	11,1
Bocon II en pesos	105,700	108,550	2,7	1,5	15,3
Bocon II en dólares	123,500	125,310	1,5	1,2	12,2
<b>Bonos globales en dólares</b>					
Serie 2017	95,250	99,200	4,1	2,8	5,9
Serie 2027	82,500	86,000	4,2	2,0	3,1
<b>Brady en dólares</b>					
Descuento	72,375	75,250	4,0	5,6	1,5
Par	63,000	64,625	2,6	1,2	-10,5
FRB	86,250	88,875	3,0	2,2	4,0

Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.



**Sin duda,**  
la mejor  
**manera**  
de abonar  
**el campo.**



**BANCO PROVINCIA**  
El Banco de la Provincia de Buenos Aires

GARANTIZA EL BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

CA SH 7

Domingo 24 de octubre de 1999



Para opinar, debatir, aclarar, preguntar y replicar. Enviar por carta a Belgrano 671, Capital, por fax al 4334-2330 o por e-mail a pagina12@milenio3.com.ar, no más de 25 líneas (1750 caracteres) para su publicación.

## ANÁLISIS

Hace años que soy lector de **Página12** y del suplemento **Cash**. Quería acercarme unos comentarios: el diario realiza análisis con una óptica diferente al resto de los medios (por eso mi gran interés en conocer vuestra opinión). Además, por lo general es crítico con respecto al Gobierno pero no he visto un análisis claro sobre el Mercosur. Me refiero al hecho de tomar una posición clara y de brindar información específica sobre el intercambio comercial, la desigualdad de "tipos" de productos intercambiados. Recuerdo, por ejemplo, la entrevista que le realizaron a Lamprea (canciller brasileño) quien comentaba el remanido argumento de que Argentina tuvo superávit comercial desde 1995, pero no aclara, y el periodista no lo plantea en la nota, que nosotros mandamos petróleo y trigo y ellos camiones, computadoras y máquinas herramientas. Debemos tenerlo en claro, teniendo en cuenta la historia de Brasil, de su afán de crecimiento a costa del vecino. No es mi intención hacer un estudio profundo del tema (además soy ingeniero, no economista) pero me refiero a que en las notas del diario y en el **Cash**, no queda clara muchas veces la información, transfiriendo solamente lo que dijo algún funcionario brasileño quienes "arreglan" los números para mostrar la realidad que ellos quieren (lo cual no está mal para sus objetivos), pero nuestros medios entonces se transforman en una tribuna libre para que ellos confundan nuestra opinión pública, y ahí sí creo que debe tomar posición el diario aclarando lo que el funcionario brasileño dijo o planteó. Más allá de esto lo felicito y espero que sigan marcando un rumbo en el periodismo argentino como lo han hecho hasta ahora.

Guillermo Bettati  
apabeg@siderar.com

Nota del editor: Gracias por tus sugerencias sobre los cuadros de finanzas; ya estamos trabajando en esa tarea.

Por Alfredo Zaiat

## Tres dudas y una promesa

No es candidato a nada pero durante la última semana hizo una gira tan o más cansadora que las realizadas por De la Rúa o Duhalde. No fue en búsqueda de votos tradicionales y su caravana no la efectuó en un micro acondicionado sino saltando de avión en avión. En cierta manera llevaba una urna debajo del brazo, no para que sus interlocutores introduzcan un sobre con un boleto, sino para que depositen algunos billetes. El principal analista en Buenos Aires de uno de los bancos de inversión más importante del mundo aterrizó en Escocia, después pasó a Londres, cruzó el Atlántico para llegar a Nueva York, para finalmente cerrar su periplo de cinco días en Los Angeles. En esa agotadora recorrida visitó a cuarenta grandes inversores en mercados emergentes. Su objetivo era satisfacer la curiosidad de esos financieros sobre las elecciones presidenciales y, fundamentalmente, convencerlos de que después de saber quién será el próximo presidente la Argentina será atractiva para invertir. Cansado, ya en Buenos Aires, después de dormir 20 horas seguidas para repensarse de la extenuante gira, no tiene muchas ganas de abrir la urna para contar los votos de su campaña. Más que votos-dólares lo que recogió de ese maratón fueron dudas sobre la economía argentina de aquellos que diseñan carteras de inversión de plazas emergentes.

El consenso entre esos administradores de dinero es que De la Rúa gana las elecciones, pero inmediatamente preguntaban: ¿Y después qué? Escucharon que vendrá un shock fiscal de confianza; la revisión del Presupuesto 2000; la eliminación de partidas; un paquete de fomento de empleo; una nueva reforma impositiva para eliminar exenciones de Ganancias e IVA, etcétera. En fin, una transición política y económica ordenada y una perspectiva favorable para salir de la recesión.

No hubo caso. Los responsables de esos fondos de inversión no están entusiasmados con la Argentina como en años anteriores. Y no es un hecho menor. El próximo

gobierno deberá salir a seducirlos para conseguir que compren deuda argentina que permita con esos dólares refinanciar la abultada que vence. Esos financistas expresaron tres dudas para no estar seguros de querer apostar en esta plaza:

1. En caso que sea exitoso el shock fiscal, se recupere la confianza y se supere la recesión, ¿cómo hará la Argentina para crecer sin aumentar su déficit de cuenta corriente? Están obsesionados con la vulnerabilidad externa debido a la debilidad de las exportaciones por la pérdida de competitividad de la economía, y el previsible aumento de las importaciones cuando empiece a mejorar el nivel de actividad. Dicen que en un escenario de crecimiento de la brecha externa, la Argentina será colocada en el centro del blanco de los especuladores.

2. ¿Cómo disminuirán la creciente carga de la deuda sobre el Producto? Con convertibilidad no hay emisión monetaria para cubrir el déficit de las cuentas fiscales. Lo que se emite es deuda para cubrir ese bache. Si bien descuentan un ajuste, no piensan que sea tan grande como para eliminar el déficit. Deducen, entonces, que la deuda seguirá creciendo.

3. ¿Cómo convivirán con un socio inestable, que se hizo más competitivo al devaluar? Después de la crisis rusa, en agosto del año pasado, la Argentina era el modelo a seguir, y la convertibilidad era la receta recomendada a los países con desequilibrios económicos. El éxito de las devaluaciones en Asia y en Brasil —ajuste del tipo de cambio sin inflación, con la consiguiente mejora de la competitividad— degradó la convertibilidad. Saben que la Argentina no puede devaluar por su elevado nivel de dolarización. Precisamente esa restricción —sostienen—, que antes era una virtud, ahora es un problema.

El analista argentino les explicó que son entendibles esas prevenciones pero les aseguró que el mercado local despegará superada la recesión. Ese fue su último recurso: una promesa, como las que estuvieron regalando en estas semanas los que hoy juegan su destino en las urnas.



Por Julio Nudler

Durante 1998, las fusiones entre grandes compañías sumaron 2,8 billones de dólares, más de doscientas veces el precio que Repsol pagó por YPF, pese a que la envergadura de esta operación la convirtió este año en noticia mundial. La burbuja bursátil norteamericana ayudó a alcanzar valores estratosféricos en el proceso de concentración que hoy caracteriza al capitalismo. Pero el liderazgo estadounidense en este fenómeno ya es historia. Ahora el foco es Europa, donde tuvieron lugar ocho de las diez mayores absorciones consumadas durante el tercer trimestre de 1999. Ejemplo saliente de esta tendencia es el reciente matrimonio entre la alemana Daimler-Chrysler Aerospace y la francesa Aerospaciale Matra. Japón también fue noticia con la unión de los gigantes bancarios Sumitomo y Sakura, cuya unión da origen al segundo banco a escala mundial, mientras en España se refundieron el BBV y el Argentaria.

La aceleración vertiginosa del proceso surge crudamente de los números. En las últimas semanas, el acuerdo entre MCI WorldCom y Sprint marcó un valor de 115 mil millones de dólares. Tres lustros atrás, cuando todo el mundo se asombraba ante la manía de las fusiones, éstas alcanzaron en todo un año un monto global de 124 mil millones. En esos tiempos causaban sensación operaciones como la compra de General Foods por Philip Morris, a un precio de 5800 millones, cifra superior a la de la suma de todas las fusiones y absorciones que se habían registrado en la década anterior.

Así, a medida que las transnacionales adquieren dimensiones colosales y disponen de medios ilimitados, el poder político de los gobiernos va reduciéndose, sobre todo en países como la Argentina, donde el Estado vino y seguirá encogándose por las restricciones que encuentra para su financiación. Su ajuste contrasta con los exorbitantes valores que las multinacionales tiran sobre la mesa para apresarse unas a otras. Tampoco ofrecen refugio los espacios supranacionales, como el Mercosur o la Organización Mundial de Comercio (sucesora del GATT), porque también en ellos pesan más los intereses corporativos que las aspiraciones nacionales.

## EL BAUL de Manuel

Por M. Fernández López

### Intolerancia

Cuando se estudia la vida de los economistas, y en especial la de aquellos que se ocuparon en la fatigosa tarea de enseñar la ciencia económica a jóvenes universitarios, se vienen abajo varios mitos. Uno es el de la Argentina respetuosa de las ideas y creencias de cada cual. Si bien las ideas no se matan, como alguien dijo y Sarmiento gustaba repetir, no faltaron intentos de acallarlas o limitar su difusión. Y no fueron casualidades o accidentes, debidos al azar o a travesuras de un funcionario menor. Algunos casos fueron medidas tomadas por algunos de los hombres de Estado más reconocidos, como Roca y Perón. Emilio Lamarca, por ejemplo, fue uno de los docentes más preparados de la cátedra de Economía Política de la Facultad de Derecho, con estudios en Inglaterra y Alemania. En la UBA estudió economía con Vicente Fidel López. En el Congreso Pedagógico convocado en 1882, asumió, junto a Estrada, Sastre, Goyena, Achával Rodríguez y otros, una posición contraria al gobierno. En mayo de 1884 Roca y Wilde, en acción fulminante, propia de militares en campo de batalla, separaron de la cátedra a Lamarca. En 1945 Luis Roca Gondra, ya con cáncer, fue buscado hasta su casa para detenerlo, y debió buscar asilo en la embajada de la R. O. del Uruguay. Poco después el decano interventor del P.E. nacional le dio de baja como profesor titular. En 1948, luego de negarse a dar una parte de su sueldo para el "monumento al descamisado" y negarse a emitir una opinión sobre el primer plan quinquenal, Raúl Prebisch fue separado de la cátedra que había ganado en 1934, por orden expresa del presidente Perón al decano de Ciencias Económicas Justo Pascali. Caído Perón en 1955, toda la planta docente fue expulsada, bajo la más prolífica denominación de "jubilación de oficio". En 1974, el gobierno de Isabel Perón, a través del rector Ottalagano, le quitó a Rolf Mantel la cátedra ganada por concurso, por hallarse en el exterior como profesor visitante en uso de una licencia otorgada por la propia universidad. Y hay más casos, de profesores detenidos varios años o con pedido de captura. ¿Los delitos? Lamarca: ser católico y no masón. Gondra: ser radical y no fascista. Prebisch: no expresar una pública adhesión a los proyectos del gobierno. Mantel: ser un estudioso de reconocimiento internacional. Nos quejamos de cosas que nos pasan, pero en su momento consentimos estas acciones, propias de bárbaros.

### Hombres y autos

Ya en 1898 Silvio Gesell aludía a la creencia de que las leyes económicas no se cumplían en la Argentina: "No es raro oír decir aquí, que el efecto de los procesos económicos es en este país siempre diametralmente opuesto a lo que se esperaba, que las leyes económicas rígidas e inflexibles en otros países, se doblan ante la riqueza inexplorada de la República. Pero la explicación no está en una desviación de las leyes económicas a favor de la República, sino en una desviación de nuestro criterio. Son ilusiones ópticas. Si nuestro sentido común no hubiese sido desviado de su dirección rectilínea por los sofismas económicos de que aún está acerbado el lenguaje popular, no habríamos encontrado ninguna contradicción entre las leyes económicas y sus efectos, al contrario, habríamos podido prever que todo lo que ha sucedido y lo que sucede, debía necesariamente suceder. Se ve, pues, que si las cosas toman el camino inverse de lo que esperábamos, no es porque aquí las leyes económicas se hincan delante de la inmensidad de la pampa, sino porque esperamos cosechar peras del olmo. Vemos mal, somos ciegos: es todo lo que sucede de anómalo en este país con respecto a las leyes económicas". Veamos cómo maneja el argentino y no explicaremos cómo se conduce en otros órdenes. No debe pisar la senda peatonal: él se estaciona encima de ella. Debe estacionar a 20 cm del cordón, las ruedas derechos y sin cambios: él se estaciona pegado, con las ruedas cerradas hacia la vereda, en primera y con freno de mano. En otros órdenes: Tenemos derecho a trabajar, pero se niega el empleo. Hay derecho a peticionar a las autoridades; cuando se ejerce, la respuesta son balas de goma. El trabajo debe gozar de la protección de las leyes: el argentino aprueba leyes para desproteger al trabajo. Debe haber jornada limitada y descanso y vacaciones pagadas: la jornada es "flexible" y antes de darte franco o vacaciones, te echan. El salario debe ser vital y móvil, y no bajar de un mínimo: el propio Estado lleva una década de salarios congelados y no toma en cuenta el valor de la canasta familiar. El trabajador debe participar en las ganancias de las empresas: mostrame una. La ley debe proteger contra el despido arbitrario: en la Argentina real el despido es arbitrario y no hay juez que obligue a una empresa a mantener al trabajador en su puesto. Es el mundo del revés donde, como se sabe, el ladrón condena al juez.